

وضع أهداف المؤسسة على المدى البعيد وتحديد الوسائل الكفيلة بتحقيقها
هذا يتحقق منه فلان:

- 1- التفكير الاستراتيجي
- 2- التخطيط المؤسسي
- 3- الادارة الاستراتيجية
- 4- التخطيط الاستراتيجي

يعتبر صيغ تنفيذ الاستراتيجية من قبل الاعضاء والفروع والتفصيل
تدرج مستويات الاستراتيجية

- 1- الاستراتيجية التشغيلية
- 2- الاستراتيجية الوظيفية
- 3- استراتيجية الأعمال
- 4- استراتيجية المؤسسة

جميع الابعاد الاستراتيجية التنظيمية الشائعة في معظم المؤسسات عدا واحدة هي:

- 1- هرم المصفوفة التنظيمية
- 2- هرم الفرق المنظمة
- 3- هرم الفرق التنظيمية
- 4- هرم التحالف

تعرف القيمة المضافة ...
أ- الفرق بين المدخلات والمخرجات النهائية

3- مفهوم اقتصادي قائم على الربح والحدود وتحدد صافي الربح ومراكز التكلفة
المكونات العناصر والمكونات البيئية خارج المؤسسة وان العلاقة أو التآثر والتأثير فيها
هي اقتصادية تقنانية قياس القدرة التنافسية للحكومات في العالم

- 1- الدعم الحكومي
- 2- البنك الدولي
- 3- المائدة الاقتصادية العالمية
- 4- الاقتصاد الدوري

تشير دراهمان مع عدد ادارة المشاريع الى ان نسبة المبادرات الاستراتيجية الناجمة في المؤسسات

- 1- 44%
- 2- 66%
- 3- 54%
- 4- 56%

8- تعبئة بطاقة الأداء المتوازنة من الادوات ...

- 1- الرقابة
- 2- الكفاءة الاستراتيجية
- 3- مؤشرات الاداء الرئيسية
- 4- المصدر

9- الصورة والوضع المستقبلي للخدمة وهر ترفعا لخدمة . . . 1- مؤشرات الأداء الرئيسة . 3- الاستراتيجية 2- الرؤية . 4- الرسالة	✓
10- واحدة من التالي ليست من صفات قياد ان المستقبل 1- الانزلة 2- البروراطية 3- التعاضد 4- التنازل	✓
11- من صفات الهدف الاستراتيجية الفئال . 1- جميع ما ذكر 2- مصدر 3- القابلية للتحقق 4- القابلية للقياس	✓
12- واحدة من التالي ليست من عناصر خطة العمل . 1- لومة القادة 2- الحسام 3- الاستراتيجية 4- الهدف	✓
7- جميع ما يلي يعتبر من فوائد بقاء الاداء المتوازنة في تغطية المصدر 1- ترقية الموظفين التي من شأنها ان تخلق انتماء ذلك بالانجاز 2- اعتماد تقدير بالمصدر بشكله وسهولة دقيقة لتقدير كفاءته ونوع العمل 3- تعريف الأفراد بالهدف في المنظمة لتقليل المصدر 4- توضيح ادوار الموظفين والهدف من دور كل منهم	✓ الجواب 3

	عوامل إيجابية	عوامل سلبية
البيئة الداخلية	Strengths S (قوة)	Weaknesses W (ضعف)
البيئة الخارجية	Opportunities O (فرص)	Threats T (تهديدات)

ورقة عمل (2-3)

الانتقال إلى...

(2): إضافة القيمة والحصول عليها



التخطيط الاستراتيجي

نشاط بهدف التخطيط للمستقبل
وتحديد الأولويات.

تحديد الإجراءات
الواجب اتخاذها.

التشديد على اتخاذ القرارات
الاستراتيجية المثلى.

تحليلي

الإدارة بالخطط.

الفرق بين

تعريف
المصطلح

الوظيفة

الاتجاه

أسلوب
المعالجة

أسلوب الإدارة

إدارة الاستراتيجية

ارات وأنشطة متخذة بخصوص
راتيجيات تسعى لتحقيق الأهداف.

الإجراءات الواجب اتخاذها، وطريقة
والوقت المناسب للتنفيذ. وكذلك
الأفراد المعنيين بالتنفيذ.

إلى أهداف استراتيجية. ومنتجات
فنيات جديدة. وأسواق جديدة.

مقود بالأحداث

الإدارة بالنتائج

منصة تدريب المعلمين



من خلال قراءة النشرة رقم (1 - 3) أجب عن السؤالين التاليين:

ظلل المسار (الإدارة الاستراتيجية / التخطيط الاستراتيجي) الذي ينطبق على عملك بناءً على الوصف الوظيفي لعملك .

☒ التخطيط الاستراتيجي

☐ الإدارة الاستراتيجية

إجابتك صحيحة

الإجابات الصحيحة هي:

الإدارة الاستراتيجية

التخطيط الاستراتيجي



AR



ص 08:47

٢٠٢٢/١٠/٠٣

منصة تدريب المعلمين

الرؤيا	التنبؤ بملامح للمستقبل ✓	تفاصيل المستقبل ✓
الرسالة	ملامح العامة ✓	محاوِر عمل ✓
صياغة الاستراتيجية	مشاركة كل المستويات الادارية ✓	صياغة الخطة ونشرها ✓
مرجعية الحكم	الهدف العام الراسخ في الأذهان ✓	ادوات قياس واضحة ومحددة ✓

ورقة عمل رقم (5/5) من خلال قراءة النشرة (3/5) حدد كل

لوحة القيادة

✓ الكلفة

✓ متلقي الخدمة أو السلعة

مدير المشروع

✓ عروض المنح

✓ حدود المشروع

✓ الميزانية

✓ ميزانية المؤسسة

✓ مواعيد بدء وانتهاء المهمات

الموظفين المهرة

7/7



ورقة عمل رقم (4-5) يشير مفهوم المبادرة الاستراتيجية الى توجه او فكرة او مشروع يساهم في تحقيق هدف استراتيجي او اكثر لمؤسسة او الإدارة من خلال قراءتك للنشرة (2-3) اختر ما يمثل خاصية للمبادرة الاستراتيجية.

+1
اهداف محددة بشكل جيد ✓

عمومية

+1
جداول زمنية ✓

+1
خطوات عملية لتحقيق الأهداف ✓

+1
مؤشرات تحقق أساسية ✓

+1
ادوات لقياس التقدم ✓

خاصة بأشخاص محددين

+1
ميزانية ✓

6/6 ★

Reuse Embed

+1 ✓ توزيع الأدوار والمهام.

+1 ✓ تحديد مواعيد التسليم النهائية للخطوات والمهام.

+1 ✓ تحديد طريقة لمتابعة الأداء

+1 ✓ تصحيح مسارات العمل

+1 ✓ مراجعة إنجازات العمل

+1 ✓ تقييم النتيجة النهائية للعمل

Retry

8/8



+1 ✓

تحديد الهدف النهائي الذي يسعى إليه المشروع

+1 ✓

تقسيم وتجزئة هدفك النهائي

+1 ✓

توزيع الأدوار والمهام.

+1 ✓

تحديد مواعيد التسليم النهائية للخطوات والمهام.

+1 ✓

تحديد طريقة لمتابعة الأداء

+1 ✓

تصحيح مسارات العمل

النشرة 5 - 2.pdf

النشرة 5 - 1.pdf

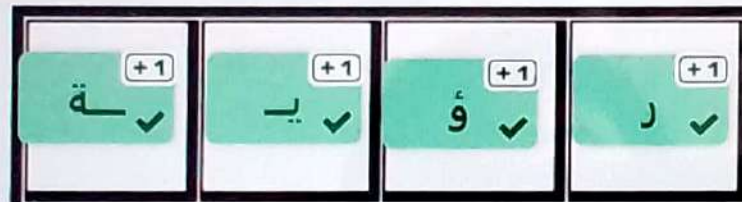
النشرة رقم 4 - 3.pdf

النشرة رقم 4 - 2.pdf

Show all

1:24

13:44



المورد البشري

+1

١ - أي الأفراد من عملاء وموظفين وهم الأكثر أهمية في أي بيئة عمل ✓

التركيز الاستراتيجي

+1

٢ - المتمثل بالقيادة والإدارة والتخطيط ✓

تحقيق اهداف المؤسسة

+1

✓

الموارد

+1

✓

الابتكار

+1

✓

إقامة العلاقات والاستجابة

+1

✓

الأموال المادية

+1

✓

٧ - تتضمن كل الأصول والمعدات

٦ - العملاء والاستجابة وتوفير المنتجات أو الخدمات التي تلي احتياجاتهم ✓

	القابلية للتحدي	+1	١
	القابلية للقياس	+1	٢
	القابلية للتحقق	+1	٣
	القابلية للارتباط	+1	٤
	الضرورة	+1	٥

مساق التفكير الاستراتيجي

سؤال 1

الدرجة من 1.00

غير مجاب عليه بعد

علم هذا السؤال

واحدة من الخيارات الآتية هي تعريف للمواءمة الاستراتيجية :

- ☐ العمل مع وحدات المؤسسة والإدارات والفرق والأفراد دون الحاجة لربط الجهود بالأهداف الاستراتيجية الشاملة للمؤسسة
- ☒ العمل مع وحدات المؤسسة والإدارات والفرق والأفراد لربط الجهود بالأهداف الاستراتيجية الشاملة للمؤسسة
- ☐ العمل مع وحدات المؤسسة لربط الجهود بالأهداف الاستراتيجية الشاملة للمؤسسة
- ☐ العمل ضد وحدات المؤسسة والإدارات والفرق والأفراد لربط الجهود بالأهداف الاستراتيجية الشاملة للمؤسسة

أخل اختياري

سؤال 1

علم هذا السؤال

الدرجة من 1.00

غير محاب عليه بعد

عن طريق السحب والإفلات حدد نوع الاستراتيجية (الابتكار المؤسسي/التميز المؤسسية) امام المفهوم الدال عليها ؟

تغيير أسلوب النظر إلى الأشياء مما يستوجب تغيير أسلوب التعامل معها استراتيجية الابتكار المؤسسي

القدرة على التحديث والاستجابة لرغبات العملاء التميز المؤسسية

إنهاء المحاولة ...

pdf هرم الاستراتيجية

pdf ...اساسيات اطر عمل

pdf ...الخطة الاستراتيجية

Show all

سؤال 1

علم هذا السؤال

درجة 1.00 من 1.00

صحيح

اختر الاجابه الصحيحه

جهة اقصادية تعنى بقياس القدرة التنافسية للحكومات في العالم هي:

1. الاتحاد الأوربي

2. الأمم المتحدة

3. المنتدى الاقتصادي العالمي

4. البنك الدولي

إجابتك صحيحة

الإجابة الصحيحة هي:
المنتدى الاقتصادي العالمي

سؤال 2

علم هذا السؤال

درجة 1.00 من 1.00

صحيح

تطور بنية الأعمال والقدرة على الابتكار تصنف بأنها:

1. عوامل التطور والابتكار

2. معززات الكفاءة

3. المتطلبات الأساسية

4. 2+3

إجابتك صحيحة

الإجابة الصحيحة هي:

عوامل التطور والابتكار

عوامل سلبية	عوامل إيجابية	
Weaknesses (ضعف)	Strengths (قوة)	البيئة الداخلية
ضعف المشورة المهنية المتخصصة	ترايد عدد المراجعين من متلقي الخدمة	
محدودية التواصل بين اقسام الإدارة عند الحاجة	جودة البرامج العمل للقسم	
	علاقات العمل القوية بين الموظفين	
Threats (تهديدات)	Opportunities (فرص)	البيئة الخارجية
الوفر المالي	تريد الموظفين باجهزة حواسيب متقدمة	
تطلع بعض الموظفين للانتقال خارج القسم	توقيع اتفاقيات مع جهات مانحة لتوسعة اعمال القسم.	

ملصقة تدريب المعلمين

الاتصال الأفقي		اتصالات دقيقة، يمكن حفظها.
الاتصال التتالي	✗	من أعلى إلى أسفل (من الوزارة إلى المديريات المختلفة).
الاتصال المكتوب	✓	اتصال من قسم لقسم بنفس المستوى
الاتصال الشفوي	✗	مرن - يمكن من الإجابة عن الأسئلة والاستفسارات
الاتصال التصاعدي	✓	من أسفل إلى أعلى (من مديريات التربية إلى الوزارة).

الاتصال الأفقي	اتصالات دقيقة، يمكن حفظها.
الاتصال التنازلي ✓	من أعلى إلى أسفل (من الوزارة إلى المديريات المختلفة).
الاتصال المكتوب	اتصال من قسم لقسم بنفس المستوى
الاتصال الشفوي ✓	مرن - يمكن من الإجابة عن الأسئلة والاستفسارات
الاتصال التصاعدي ✓	من أسفل إلى أعلى (من مديريات التربية إلى الوزارة).

منصة تدريب المعلمين

أنواع الاتصال: ورقة عمل (1-5-2)

الاتصال الأفقي	الاتصال التصاعدي	الاتصال المكتوب	الاتصال الشفوي	الاتصال التنازلي
اتصالات دقيقة، يمكن حفظها.				
من أعلى إلى أسفل (من الوزارة إلى المديريات المختلفة).				
اتصال من قسم لقسم بنفس المستوى				
مرن - يمكن من الإجابة عن الأسئلة والاستفسارات				
من أسفل إلى أعلى (من مديريات التربية إلى الوزارة).				

إجابته صحيحة بشكل جزئي

لقد حددت 1 بشكل صحيح.

الجواب الصحيح هو:

فترات زمنية قصيرة → التخطيط المؤسسي،

تسهل تحقيق الخطط الاستراتيجية → التخطيط المؤسسي،

يحدد الاتجاه العام للمؤسسة → التخطيط الاستراتيجي

AR

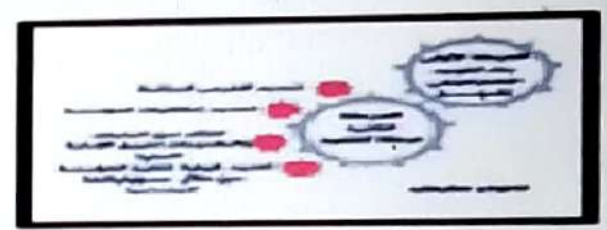
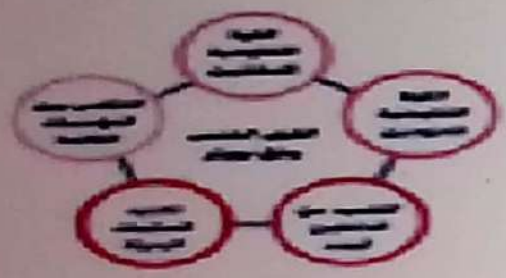


ص 09:37

٢٠٢٢/١٠/٠٣

منصة تدريب المعلمين

ورقة عمل (1-4): تطوير نماذج الاستراتيجية



نموذج استراتيجية التنافس

نموذج الأبعاد الستة

نموذج جامعة هارفرد

١. لبنة الحار، من الضاحية ذات
التأثير الجيد.

- ٢. الحورون
- ٣. لشركا وال
- ١. لشركا

١. لبنة الحار، من الضاحية ذات
التأثير الجيد.

- ٢. لشركا
- ٣. لشركا
- ١. لشركا